



© @algomio\_rd

Santiago de los Caballeros, segunda ciudad en importancia en República Dominicana luego de su capital, Santo Domingo, fue fundada en 1495 por Cristóbal Colón. Siendo polo industrial y financiero en la zona norte de la isla, cuenta con alrededor de un millón de habitantes, una urbanización creciente y desorganizada, así como una rápida expansión física de los asentamientos informales sin infraestructura de servicios básicos y en zonas inundables.

Estas condiciones, unidas a ser una ciudad emergente por haber tenido un crecimiento poblacional y económico positivo en los últimos años superior a la media del país, y a su clasificación en el rango de las ciudades intermedias (100.000 a 2.000.000 de habitantes),

han posibilitado que Santiago haya sido seleccionada para integrarse a dos importantes programas de desarrollo, uno a nivel mundial (**100RC**, *100 Resilient Cities*, promovido por la *Rockefeller Foundation*) y otro a nivel de América Latina y el Caribe (**ICES**, Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles, del Banco Interamericano de Desarrollo).

Ambas iniciativas convergen con la adopción de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** asumidos por las Naciones Unidas en 2015, y con el marco teórico de **Hábitat III**, en el cual se asume que los procesos de urbanización son promotores de sostenibilidad e integración social equitativa.

Los programas mencionados significan inversiones con financiamiento a largo plazo (especialmente por los proyectos urbanos), por lo tanto es condición necesaria e indispensable que las ciudades beneficiarias garanticen la gobernanza y la sostenibilidad fiscal, aspectos éstos que Santiago de los Caballeros cumple a conciencia, con un gobierno municipal fuerte y desarrollado, con los correspondientes enlaces con el gobierno nacional, a lo que se suma la presencia del **CDES** (Consejo para el Desarrollo Estratégico de la Ciudad y el Municipio de Santiago), integrado por representantes de instituciones públicas y privadas, entre ellas Ayuntamiento, representantes locales del gobierno central, confederaciones de empresas e industrias, ONGs, la academia y juntas de vecinos, cuyo objetivo es la planificación, el diseño, y la implementación y monitoreo de programas y proyectos de desarrollo sostenibles en sí mismos.

**100 Resilient Cities?** Liderado por *Rockefeller Foundation*.

El Programa acoge a Santiago desde diciembre de 2014 y está orientado a capacitar a la ciudad para diseñar e implementar estrategias y soluciones proactivas que den mejor respuesta a los problemas e impactos sociales y económicos generados por la urbanización y los fenómenos naturales.

Como primer acción, posteriormente a que la ciudad es incorporada al programa por iniciativa propia, proporciona fondos al gobierno municipal para la formación de una Dirección de Resiliencia, generalmente no existente en los gobiernos municipales, compuesta por un Director Ejecutivo (el cual responde directamente al alcalde o máxima autoridad ciudadana, con mando directo transversal en las diferentes reparticiones municipales) y un equipo de apoyo conformado por técnicos municipales y externos, del sector privado y académico especialmente.

A través de talleres en los cuales participan grupos interesados gubernamentales, y el sector civil y asociativo, se detectan las amenazas que enfrenta la ciudad de Santiago, identificando entre ellas las "tensiones crónicas" que debilitan a la ciudad de manera continua (infraestructura envejecida o inadecuada, deficiencias en transporte público, asentamientos informales, baja calidad del parque de vivienda y dificultad de acceso a la misma, inseguridad ciudadana?) y los "impactos agudos" o eventos repentinos y bruscos (inundaciones y colapso de infraestructura entre otros).

Identificados los problemas, así como las instituciones a través de las cuales se puede actuar y los stakeholders (las partes interesadas) que acompañarán en el proceso, se desarrollan planes de resiliencia urbana canalizándose a través de la Dirección mencionada el apoyo técnico y financiero que se puede recibir del Programa (con acceso a crédito a través del Banco Mundial, herramientas operativas financieras y tecnológicas, y servicios, entre otros)

Los planes diseñados con firmas y consultores individuales contratados al efecto, son confrontados por otros que ya están en aplicación a través de la red *peer-to-peer* de las otras 99 ciudades asociadas al programa de resiliencia, entre ellas Lisboa y Barcelona en Europa, o Montevideo y Quito en América Latina.

### **Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles ? Banco Interamericano de Desarrollo**

Si bien el programa **100RC** se orienta a gobiernos municipales, la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles, surgida en 2010 y ya aplicada en más de 50 ciudades desde la División de Vivienda y Desarrollo Urbano del BID, lo hace de manera indistinta a nivel de gobierno central y municipal, mediante asistencia técnica no reembolsable para el desarrollo y ejecución de planes de sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal, con especial fomento de la participación ciudadana desde la concepción de los mismos, ejecución y posterior control y monitoreo.

De manera similar al programa anterior, la metodología inicia con una primer etapa de diagnóstico multisectorial (recolección de información, determinación de actores, registro de indicadores), a través de un enfoque interdisciplinar y con tres ejes principales: i) ambiental, ii) urbano y iii) fiscal, en el cual se identifican los obstáculos que impiden el crecimiento sostenible de la ciudad, validándolos según puntos de vista económicos, estratégicos y sociales, lo cual permite posteriormente priorizar y organizar en un plan de acción las intervenciones urbanas y de infraestructura de corto, mediano y largo plazo que se implementarán en la siguiente etapa de ejecución.

Además del Consejo para el Desarrollo de Santiago, el Ayuntamiento y el equipo local del BID, también participan la firma consultora IDOM, y del ámbito académico IHCantabria.

A lo largo de ambas etapas (desarrollo y ejecución) la iniciativa financia estudios sectoriales, monitorea el diseño y puesta en marcha de los proyectos y acompaña la licitación y ejecución física de los bienes, obras y servicios definidos, contratados con consultores y firmas locales y extranjeras.

Al igual que **100RC**, se cuenta en éste caso con una Red de Ciudades Sostenibles, con la cual intercambiar lecciones aprendidas, casos de éxito, y especialmente datos de referencia.

### **Diseño y obras para ciudades emergentes, sostenibles y resilientes.**

Las herramientas **100RC** e **ICES**, devienen en programas de acción en los cuales la participación del colectivo de arquitectos y urbanistas (agrupados en firmas consultoras o de manera individual) es clave, en un entorno de garantías jurídicas y contractuales respaldadas, claras y precisas.

La ciudad de Santiago de los Caballeros se encuentra abocada de lleno en la planificación y elaboración de proyectos, parte de los cuales han empezado a licitarse a principios de año, como el Plan de Movilidad Urbana Sostenible (financiado con USD 375.000,00), en el cual están concursando profesionales y firmas locales y extranjeras.

Otros proyectos en proceso, son la reestructuración de la trama urbana, la revalorización del centro histórico, la implementación del sistema de monitoreo urbano 911, y la consolidación del estudio de manejo integral de residuos metropolitanos.

Alejandro Suárez, arquitecto. Corresponsal del COAC de Santo Domingo, República Dominicana



[1]

Tornar

[2]

---

**Copyright@ Col·legi d'Arquitectes de Catalunya** : <http://www.coac.arquitectes.cat/es/mon/santiago-ciudad-emergente-y-resiliente-de-republica-dominicana>

**Links:**

[1] <http://www.coac.arquitectes.cat/es/printpdf/printpdf/12515>

[2] <http://www.coac.arquitectes.cat/es/javascript%3Ahistory.back%281%29>