

# Fundació del COAC

Informe de suport per a  
la creació de la  
Fundació del COAC

13.12.23

# Fundació del COAC



Metodologia

# Metodologia

---

## Presca de dades i reunions de treball

(jul – des 2023)

\_Junta de Govern COAC

\_Comissió Fundació COAC

\_Taula de Portaveus

\_Equip tècnic COAC

---

## Presentació i valoració

\_Assemblea General COAC

# Metodologia

---

## Han participat

### \_Junta de Govern COAC

- Guillem Costa
- Gemma Ferré
- Imanol Montero
- Greta Tresserra
- Inés de Rivera
- Josep Maria Quílez
- Sandra Cinta Bestraten
- Claudina Relat
- Elena Rosales
- Marc Riera
- Josep Lluís de la Fuente
- Jordi J. Romera

# Metodologia

---

## Han participat

### \_Comissió Fundació COAC

- Guillem Costa
- Gemma Ferré
- Imanol Montero
- Sandra Bestraten
- Claudina Relat
- Manuel Ruisánchez
- Joan Tous
- Marc Fraguell
- Anna Fabregat
- Javier Heredero
- Pere González Nebreda
- Antoni Vilanova
- Joan Carles Reviejo

# Metodologia

---

## Han participat

### \_Taula de Portaveus COAC

- Manel Alcubierre
- Marc Fraguell
- Guillem Costa
- Anna Fabregat
- Josep M. Fortià
- Oleguer Gelp
- Ricardo José Gómez
- Pere González
- Jaume Pla
- David Pàmpols
- Joan Carles Reviejo
- Manuel Ruisanchez
- Joan Tous
- Miquel Turné
- Antoni Vilanova

# Metodologia

---

## Han participat

### \_Equip tècnic COAC

- Sonia Oliveras, Directora General
- Jordi Casadó, Director Financer
- Albert López, Escola Sert
- Olga Egea, Cultura
- Isa Rodriguez, SOC COAC
- Pilar Guitart, Publicitat i Patrocinis

### \_Assessor expert

- Ferran Busquet, expert en fundacions

# Fundació del COAC

Informe



# Contingut de l'informe

---

1\_ Objecte i abats de l'informe

2\_ Context i antecedents

3\_ Interès de la Fundació

4\_ Protectorat

5\_ La Missió

6\_ Anàlisi DAFO

7\_ Proposta de valor

8\_ Aliances

9\_ Estatuts

10\_ Reglament de Règim Interior

11\_ Òrgans de govern

12\_ Model d'organització

13\_ Posada en marxa

14\_ Model econòmic

15\_ Responsabilitat del Patronat i compliance

16\_ Constitució de la Fundació

# Resum executiu

## Bases de la Fundació:

- La Fundació com a eina de visibilitat i finançament
- Activitat cultural, educativa, de recerca i social
- Control de l'Assemblea sobre la Fundació
- No es transferirà patrimoni del COAC, (llevat dotació inicial obligatòria de 30.000€)
- Inici molt modest, sense traspàs de serveis del COAC a la Fundació
- Es gestionaran des de la Fundació els projectes del COAC que puguin millorar la seva visibilitat o la capacitat de finançament en fer-se des d'una fundació
- Mecanismes de control econòmic, objectiu de tancaments "zero"

# Objecte i abast de l'informe

1

Inclou la integració de les dades rellevants per la comprensió de l'estat del qual es parteix i una proposta de model de govern, de model d'organització i de model econòmic.

El treball està supervisat per la Junta de Govern del COAC i integra les aportacions de la Comissió per la creació de la Fundació i les propostes de millora provinents de la Taula de Portaveus.

# Context i antecedents

## 2

**El COAC ha promogut històricament nombroses activitats alineades amb la missió d'una fundació:**

- Activitat culturals i de conservació de patrimoni (Cultura COAC, Arxiu històric, biblioteca)
- Activitat educativa (Escola Sert)
- Activitat social (SOC COAC)

# Context i antecedents

## 2

Hi ha un context favorable per la creació de la Fundació, amb l'impuls de diferents legislacions, programes i esdeveniments on l'arquitectura juga un paper cabdal:

1\_ ODS

2\_ Pacte Verd Europeu

3\_ New European Bauhaus

4\_ Programa Next Generation Europe

5\_ Plan de Recuperació,  
Transformació i Resiliència

6\_ Reglament de taxonomia

7\_ Reglament 2023/955 del Parlament

8\_ Ley de Calidad de la Arquitectura

9\_ EIT Culture&Creativity

10\_ Congrés Mundial UIABCNWC26  
(Capitalitat Mundial de l'Arquitectura)

# Context i antecedents

## 2

### **1. Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de Nacions Unides**

L'arquitectura és una activitat determinant per la consecució dels Objectius de Desenvolupament Sostenible promoguts per Nacions Unides.

Entre d'altres, l'arquitectura genera entorns que promouen la interacció i la cohesió comunitària. Els edificis i espais públics accessibles i adaptables permeten a totes les persones, independentment de la seva capacitat física o condició, participar plenament a la vida social. L'arquitectura influeix en la salut i el benestar de les persones. El disseny d'espais amb enfocaments bioclimàtics i en connexió amb la natura, contribueix a la millora de la qualitat de l'aire i a la il·luminació natural dels espais, amb un impacte positiu en la salut mental i física dels ocupants.

L'arquitectura, l'urbanisme, el paisatgisme són fonamentals per la millora de la qualitat de vida de les persones i de tot l'ecosistema. La Fundació pot activar, promoure i visibilitzar nombroses i diverses accions en aquest sentit.

# Context i antecedents

## 2

### **2. El Pacte Verd Europeu**

L'arquitectura amb criteris de sostenibilitat és fonamental per al compliment dels objectius del Pacte Verd Europeu. Els edificis i les infraestructures construïts de manera sostenible redueixen el consum d'energia i aigua, minimitzen les emissions de gasos de efecte hivernacle i promouen l'ús de materials ecològics i renovables. En adoptar pràctiques de construcció sostenibles, es pot reduir la petjada ambiental dels edificis i contribuir a la mitigació del canvi climàtic.

La Fundació pot promoure activitats orientades al compliment dels objectius del Pacte Verd Europeu.

# Context i antecedents

## 2

### 3. New European Bauhaus

La NEB va ser anunciada per la Comissió Europea al setembre del 2020. És una iniciativa que cerca promoure la sostenibilitat, l'estètica i la inclusió en la construcció d'espais saludables.

Fomenta la col·laboració entre l'arquitectura, el disseny, la tecnologia i la ciència i la participació activa de la societat civil. Promou la creativitat i la innovació en el disseny i la construcció, amb l'objectiu de transformar els espais i millorar la vida de les persones.

Vol influir en les polítiques i les regulacions relacionades amb l'arquitectura i la construcció, promovent estàndards més alts de sostenibilitat i disseny inclusiu a Europa.

La iniciativa mobilitzarà pressupostos importants en els propers anys mitjançant la promoció de diferents activitats. La Fundació pot promoure activitats orientades al compliment dels objectius de la New European Bauhaus.



# Context i antecedents

## 2

### 4. Programa Next Generation Europe

En el marc dels fons de recuperació Next Generation Europe es van aprovar una sèrie de mesures per impulsar la rehabilitació amb l'objectiu d'adaptar el parc d'edificis i habitatges als reptes nacionals i europeus en matèria de sostenibilitat.

Entre d'altres, es van convocar 6 programes d'ajuda per a la rehabilitació residencial i la construcció d'habitatge social (Reial Decret 853/2021), que tenen com a objectiu global assolir, per al 2026, la xifra acumulada de 510.000 actuacions de renovació d'habitatges, multiplicant per deu el ritme de l'activitat de rehabilitació dels darrers anys.

Des de la Fundació, es podrà donar suport a la ciutadania per la comprensió de l'impacte positiu de la rehabilitació en la seva qualitat de vida i salut. Així mateix, es podrà oferir formació als i a les arquitectes en allò que necessitin per actualitzar la seva capacitat.

# Context i antecedents

## 2

### **5. Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència**

Mitjançant les Inversions del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència, la producció de la indústria de construcció hauria d'augmentar a Espanya uns 18.000 milions d'euros a través de quatre categories: infraestructures públiques, ajudes a inversions no orientades a la producció (com la rehabilitació d'edificis d'habitatges), despesa corrent (consultoria, publicitat...) i transferències de capital.

La digitalització compta amb línies de finançament específiques i pot contribuir a la modernització dels processos de caracterització d'edificis i projectes urbans, i del posterior seguiment durant el seu cicle de vida.

La Fundació podria contribuir a donar suport als processos de rehabilitació d'habitatge social, acompanyant a la ciutadania i acompanyar als i a les arquitectes en l'exercici professional orientat als processos descarbonització i en la digitalització dels processos de disseny i manteniment.

# Context i antecedents

## 2

### 6. Reglament de Taxonomia

És una normativa europea que té com a objectiu establir un marc per determinar quines activitats econòmiques es consideren sostenibles des del punt de vista mediambiental i proporcionar una classificació i etiquetatge consistent per les inversions sostenibles, amb la finalitat de promoure una transició cap a una economia verda.

En el cas de l'arquitectura, el reglament de taxonomia pot incidir de diverses maneres:

- (i) Impuls a la construcció sostenible, fomentant la inversió en projectes i edificacions que compleixin criteris de sostenibilitat, eficiència energètica i reducció d'emissions.
- (ii) Millora de la qualitat de vida als edificis i les ciutats, fomentant els projectes arquitectònics que tinguin en compte aspectes com l'accessibilitat, la salut i el benestar dels usuaris.
- (iii) Estímul a la innovació, promovent la inversió en tecnologies i solucions innovadores que contribueixin a la transició cap a una economia sostenible. Això pot impulsar la recerca i el desenvolupament de noves tècniques en el camp de l'arquitectura i la Fundació podria ser un entorn actiu per donar cobertura a aquesta recerca.

# Context i antecedents

## 2

### **7. Reglament 2023/955 del Parlament Europeu**

Estableix el Fons Social per al Clima per al període 2026-2032. Prestarà ajuda financera als Estats membres per a les mesures i inversions incloses en els plans socials per al clima.

L'objectiu serà contribuir a una transició socialment justa cap a la neutralitat climàtica. Les mesures beneficiaran les llars, les microempreses i els usuaris del transport que siguin vulnerables mitjançant ajuts temporals i directes a la renda i mesures i inversions destinades a augmentar l'eficiència energètica dels edificis, la descarbonització de la calefacció i la refrigeració dels edificis. També mitjançant la integració en els edificis de la generació i emmagatzematge d'energia renovable i l'impuls d'un millor accés a la mobilitat i el transport d'emissió zero i de baixa emissió.

La Fundació pot ser una eina per articular ajudes a la parametrització del parc construït objecte del Fons Social per al Clima i a l'actualització de coneixements dels i de les arquitectes.

# Context i antecedents

## 2

### **8. Ley de Calidad de la Arquitectura**

Reconeix, en primer terme, la dimensió cultural, com a prestació intel·lectual, artística i professional, d'una disciplina que incideix transversalment en múltiples aspectes de la sostenibilitat.

Suposa també reconèixer el seu valor econòmic, no només per la seva contribució a la generació d'ocupació i ingressos, sinó també des del punt de vista de la resiliència i de l'economia circular. En aquesta era, en què la societat reclama una nova cultura d'austeritat, circularitat i solidaritat, l'arquitectura de qualitat pot ajudar a fer més amb menys, especialment quan es tracta de l'optimització dels recursos naturals i de reduir la despesa d'energia. Ha de marcar la nova tendència de rehabilitació, regeneració i renovació, enfront de la de la història recent de nova construcció

La Fundació pot esdevenir un espai de debat, reflexió, interlocució i suport a l'aplicació de la Llei.

# Context i antecedents

## 2

### **9. EIT Culture & Creativity**

EIT Culture & Creativity és una iniciativa de l'Institut Europeu d'Innovació i Tecnologia (EIT).

És una comunitat de coneixement i innovació dissenyada per enfortir i transformar els sectors i indústries culturals i creatius d'Europa (CCSI) connectant creatius i organitzacions a la xarxa d'innovació més gran d'Europa. Durant els propers 7 anys, EIT Culture&Creativity permetrà posar en valor el talent d'una multitud de petits actors culturals i creatius a través de la transferència de tecnologia, la millora de la col·laboració intersectorial i la seva integració en les xarxes de valor de producció.

Les primeres convocatòries estan tancades des del 21 d'agost de 2023 i els resultats es van comunicar a l'octubre de 2023.

La Fundació hauria de formar part de la xarxa d'entitats adherides al Co-Location-Center Sud-Oest, amb seu a Barcelona.

# Context i antecedents

2

## **10. Congrés Mundial UIABCNWC26**

La celebració de l'esdeveniment d'arquitectura més important del sector a Barcelona suposa una gran oportunitat per enfortir el paper de la ciutat comtal, de Catalunya i d'Espanya com a centres de producció i pensament de l'arquitectura i del disseny urbà contemporanis, aprofundint en la seva capacitat per transformar i millorar la vida de les persones, i servirà per posar en relleu el paper de l'arquitectura i l'urbanisme en la configuració d'un nou model de ciutat que doni resposta als reptes contemporanis.

La Fundació pot impulsar activitats en el marc del congrés orientades a implicar a la ciutadania i a la indústria.

# Interès de la Fundació

## 3

### L'interès de la Fundació està relacionat amb:

- › La capacitat d'impacte social.
- › La promoció i visibilitat de les activitats culturals, educatives i assistencials, que impulsa el COAC i que queden diluïdes entre les activitats de suport a la professió.
- › La possibilitat d'activar activitats de recerca.
- › La projecció d'una imatge més propera a les necessitats de la societat
- › La millora de la captació d'ingressos per algunes activitats i les avantatges fiscals en relació amb el règim actual del COAC.



# Protectorat

## 4

### Interès d'actuar sota el Protectorat de la Generalitat de Catalunya front al Protectorat del Ministerio de Cultura y Deporte:

- Ambdós es regeixen per la mateixa Llei de Mecenatge 49/2002
- Fiscalment no hi ha diferències
- En relació amb l'abast de l'activitat, des del Registre del Ministerio de Cultura y Deporte es podria declinar el registre de la Fundació si no queda molt clar que l'abast d'actuació principal es estatal i no Catalunya. Malgrat les actuacions de la Fundació és esperable que es concentrin a Catalunya

# Protectorat

## 4

- En relació amb les ajudes públiques, la majoria de subvencions estan obertes a fundacions inscrites en qualsevol registre però hi han algunes específicament adreçades a les registrades en el registre de la Generalitat de Catalunya i altres específicament per registrades al Ministerio de Cultura y Deporte.
- En relació amb la simplicitat de tràmits de constitució, el registre de la Generalitat triga uns 3 mesos i el del Ministerio, uns 8 mesos
- La complexitat en els tràmits de constitució és major en el registre del Ministerio:
  - 1er pas: Informe de qualificació prèvia (4 mesos).
  - Si s'obté l'informe favorable, es presenta l'escriptura de constitució.
  - Finalment, el Registre contrasta l'escriptura en relació al compliment de l'Informe de qualificació prèvia.

# Protectorat

## 4

- En relació amb la simplicitat de tràmits de la operativa:

En l'àmbit estatal, qualsevol transacció que afecti als patrons ha de ser informada amb anterioritat a que es produeixi la transacció. Donat que el COAC té capacitat de govern sobre el Patronat de la Fundació COAC, qualsevol transacció entre la Fundació i el COAC s'hauria de sotmetre a la valoració prèvia i autorització del Protectorat del Ministerio

Sota la supervisió del Protectorat de la Generalitat, únicament és necessari una declaració responsable

**Per tot ho exposat, la recomanació tècnica és acollir-se al Protectorat de la Generalitat de Catalunya.**

# La Missió

## 5

### La missió, de manera general, vetllarà per:

- › La conservació i divulgació del patrimoni cultural del COAC
- › El treball per la cohesió i millora de la societat, donant suport i acompanyament als i a les arquitectes en risc d'exclusió social o amb problemes de salut físics o mentals
- › El foment de la inclusió social i la igualtat d'oportunitats, incloses les activitats de cooperació i desenvolupament, sense discriminació

# La Missió

## 5

### **La missió, de manera específica, vetllarà per:**

1. El foment i la difusió en l'Arquitectura, l'Urbanisme, el Paisatge i el Disseny
2. La formació i educació en tots els àmbits relacionats amb l'Arquitectura
3. Fomentar/promoure la formació continuada en l'Arquitectura
4. La recerca i la investigació per a la innovació en els diferents àmbits relacionats amb l'Arquitectura, entre d'altres els valors ambientals, de sostenibilitat i eficiència energètica
5. El foment, l'impuls i divulgació de la cultura arquitectònica, urbanística i del paisatge, en tot el seu desplegament territorial

# La Missió

## 5

6. La conservació i divulgació del patrimoni cultural del COAC
7. La cohesió i millora de la societat, donant suport i acompanyament a persones en risc d'exclusió social o amb problemes de salut físics o mentals
8. La inclusió social i la igualtat d'oportunitats sense discriminació

# Anàlisi DAFO

## 6

### Anàlisi DAFO

Llista de Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats que descriu la situació en la que es troba la Fundació en aquests moments i permet la planificació d'una estratègia a futur.

S'han analitzat aquestes circumstàncies en el marc de la Junta de Govern del COAC i de la Comissió per la creació de la Fundació. Es resumeixen, a continuació, les conclusions.

# Fortaleses

- \_ Marca COAC
- \_ Base social qualificada i compromesa
- \_ Experiència en activitats pròpies de fundació
- \_ Xarxa relacional
- \_ Alineació de l'equip amb la missió

# Debilitats

- \_ Potencial complexitat del procés de presa de decisions
- \_ Gran inèrcia col·legial: la Fundació s'ha d'orientar a la societat i el COAC al col·legiat
- \_ Vulnerabilitat econòmica per la dependència del COAC i la situació de fragilitat actual

# Oportunitats

- \_ Fulla ruta global (ODS, Pacte Verd...)
- \_ Ley de Calidad de la Arquitectura
- \_ Capitalitat Mundial de l'Arquitectura
- \_ Congrés UIABCNWC26
- \_ Ampliació de serveis (ex. la recerca)
- \_ Apropament al col·legiat i no col·legiat
- \_ Captació de finançament i beneficis fiscals

# Amenaces

- \_ Concurrència d'accés als fons de finançament amb altres entitats amb la mateixa missió
- \_ S'ha de preveure mecanismes per una potencial des-alineació de les estratègies de la Fundació en relació amb les del COAC



# Proposta de valor

7

Experiència enriquidora que els agents que es relacionen amb la Fundació (usuaris, mecenes, etc.) tindran a través de la seva oferta de serveis

Usuaris potencials de la Fundació:

1\_ Arquitectes col·legiats

2\_ Arquitectes col·legiats

3\_ Empreses de serveis d'arquitectura

4\_ Ciutadania

5\_ Indústria arquitectura, construcció

6\_ Administració

7\_ Sector educatiu

8\_ Altres fundacions, associacions o entitats sense ànim de lucre

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **1\_Arquitectes col·legiats**

La Fundació hauria de contribuir a fer visible el valor de l'arquitecte per la societat millorant, a mig termini, la quantitat i qualitat de la contractació dels serveis d'arquitectura.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

1\_Arquitectes col·legiats\_ Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació ha visibilitzat el valor de l'arquitecte per la societat. La nostra capacitat per dissenyar refugis climàtics, cobertes aljub per emmagatzemar l'aigua de pluja o habitatges que no necessiten cap sistema de climatització. Ara em costa menys esforç animar als meus clients a invertir en arquitectura bioclimàtica

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **2\_Arquitectes no col·legiats**

Una Fundació connectada internacionalment amb altres entitats que promouen l'arquitectura i la cultura i, localment, amb la ciutadania i amb la indústria, que promogui accions de visibilitat i de relació social, és un ecosistema d'interès per als arquitectes que exerceixen en diferents àmbits del sector i d'altres sectors.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

2\_Arquitectes no col·legiats\_ Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació està prestigiant activitats dels arquitectes que no eren molt visibles davant de la societat, com les activitats de recerca, artístiques, de cooperació, de gestió cultural i d'àmbit estratègic. Em fa sentir que formo part de la comunitat

”

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

**3\_Empreses de serveis d'arquitectura**

La Fundació hauria de ser un instrument per catalitzar processos d'interès comú dels despatxos i empreses d'arquitectura.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

3\_Empreses de serveis arquitectura\_Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació està organitzant exposicions col·lectives dels despatxos d'arquitectura catalans i missions culturals per donar a conèixer el valor dels nostres serveis arreu. Amb el paraigües de la Fundació és més fàcil organitzar-les i finançar-les

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **4\_Ciutadania**

La Fundació hauria de contribuir a generar valor per la societat, especialment per les persones més desafavorides, des de la seva missió de promoció i cura de la bona arquitectura en favor de la millora de la qualitat de vida de les persones.



# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

4\_Ciutadania\_Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació està donant suport als més desafavorits per tal de millorar les prestacions dels seus habitatges i està promovent la descarbonització en col·laboració amb l'administració i empreses del sector de l'arquitectura

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **5\_Indústria arquitectura, construcció**

La Fundació hauria de contribuir a l'enfortiment de les relacions entre els diferents agents del sector, per tal d'aconseguir dinàmiques de treball més eficients i impulsar estratègies coordinades davant els reptes actuals.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

5\_Indústria arquitectura, construcció\_Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació del COAC ens permet compartir els valors de les nostres empreses amb la societat i amb els arquitectes. Compartim la voluntat de millorar els espais habitables des del respecte al medi ambient i de protegir el patrimoni cultural arquitectònic

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **6\_Administració**

La Fundació hauria d'actuar com a interlocutora entre les administracions públiques i la ciutadania en temes d'arquitectura, urbanisme, paisatgisme.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

6\_Administració\_Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació ha esdevenit un aparador per mostrar els reptes, reflexions i debats de la nostra societat vinculats a l'espai que habitem i també ha posat en valor l'esperit propositiu i les bones pràctiques dels i de les arquitectes catalans en relació amb els reptes socials i ambientals. Estem satisfets de donar suport a l'activitat de la Fundació

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### 7\_Comunitat educativa

La Fundació hauria de posar en valor l'arquitectura davant la ciutadania des de les primeres etapes de la seva formació, contribuint al desenvolupament d'un esperit crític i fonamentat que permeti una bona interlocució entre els professionals de l'arquitectura i la ciutadania.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

7\_Comunitat educativa\_Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació és un pont entre l'educació i la professió. Les pràctiques en les empreses i els tallers de professionalització són molt útils pels estudiants. Les jornades que organitza, amb invitació a estudiants de tot el món, permeten transferir coneixements

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **8\_Altres fundacions, associacions o entitats sense ànim de lucre**

La Fundació ha de col·laborar amb altres entitats de tot el món per transferir coneixement en totes dues direccions, promovent les relacions internacionals i l'acció social en altres països.



# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

8\_**Altres fundacions\_ Què voldríem que diguessin?**

“

La Fundació, amb les seves activitats de cooperació i desenvolupament, està contribuint a la construcció d'equipaments bàsics com a escoles, consultoris mèdics mitjançant l'ús de tecnologies i materials locals. El voluntariat i la capacitat per captar finançament està ajudant molt en aquests projectes

”

# Proposta de valor

7

## **Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

### **9\_Mecenes (filantropia)**

La Fundació hauria de ser un instrument per canalitzar part de l'acció social de les empreses vinculades al sector en favor de la qualitat de vida de les persones.

# Proposta de valor

7

**Quin valor pot aportar la Fundació a cada usuari?**

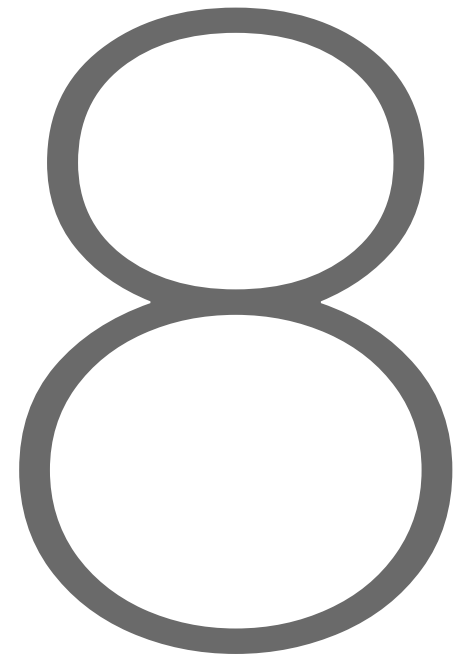
9\_Mecenes\_ Què voldríem que diguessin?

“

La Fundació ha demostrat tenir la capacitat de produir un impacte positiu en la vida de moltes persones. El seu projecte de suport a persones vulnerables en les gestions per la rehabilitació dels seus habitatges socials és extraordinari. Compartim els seus valors en favor d'una arquitectura que millora la vida de les persones. Estem satisfets de donar suport a l'activitat de la Fundació

”

# Aliances



## Llista d'entitats i empreses amb les que es pot vincular la Fundació pel compliment dels seus fins fundacionals

Algunes possibles aliances:

- \_ Fundación para la Investigación y Difusión de la Arquitectura – FIDAS
- \_ Fundación Arquitectura COAM
- \_ Fundación Arquitectura y Sociedad
- \_ Fundación Eduardo Torroja
- \_ Architecture Sans Frontieres
- \_ Fundación Alejandro de la Sota
- \_ Norman Foster Foundation
- \_ Fundación Aldea
- \_ Playground Ideas
- \_ EIT de Cultura i Creativitat
- \_ We Are Water
- \_ Habitat For Humanity
- \_ Ellen MacArthur Foundation

# Estatuts

9

La proposta d'Estatuts reflecteix amb coherència els aspectes treballats durant aquest procés de conceptualització de la Fundació.

S'han redactat de manera que incloguin aspectes que pot ser necessari que estiguin reflectits en els estatuts per poder optar a determinades línies d'ajudes i fons públics.

# Reglament de Règim Interior

10

Pel bon funcionament de la Fundació, s'ha de redactar una norma interna que inclogui el conjunt d'objectius, principis, drets, responsabilitats i normes que regulen la convivència de tots els membres de la comunitat relacionada amb la Fundació.

L'abast del Reglament de Règim Interior de la Fundació seria la definició de com s'articula la organització de la Fundació, així com la relació operativa entre la Fundació i el COAC.

# Reglament de Règim Interior

## 10

### Possibles capítols:

#### I. Dades generals

- Denominació de l'entitat
- Persona jurídica
- Domicili de la fundació
- Àmbit territorial
- Fins fundacionals
- Beneficiaris de la Fundació

#### II. Model de govern

- El Patronat
- El Consell Executiu
- El Consell Assessor
- Elecció, substitució i cessament de càrrecs
- Periodicitat i gestió de reunions
- Presa d'acords
- Seguiment d'acords

# Reglament de Règim Interior

10

## Possibles capítols:

### III. Agents vinculats a la Fundació

- Junta COAC
- Junttes Demarcacions COAC
- Agrupacions COAC
- Col·legiats i col·legiades

### IV. Processos de presa de decisió

- Personal i serveis de la Fundació
- Administració ordinària
- Disseny i aprovació del programa anual
- Presentació i aprovació d'activitats per complir amb els fins fundacionals
- Regulació del règim jurídic dels col·laboradors de la fundació



# Reglament de Règim Interior

10

## Possibles capítols:

V. Règim disciplinari

- Procediment disciplinari

VI. Modificació del Reglament de Règim Interior

- Procediment de modificació del RRI

# Òrgans de govern

## 11

### Proposta de model i composició dels òrgans de govern de la Fundació

1. Patronat
2. Consell Executiu
3. Consell Assessor o Patronat d'Honor

Els càrrecs seran “ad honorem” (no remunerats), a excepció dels treballadors que puguin formar part del Consell Executiu, que desenvoluparien les seves funcions en horari laboral.

# Òrgans de govern

## 11

### 1. Patronat

- Funció estratègica (2 – 3 reunions/any)
- Funcions de representació, definició estratègica i alineació amb COAC, aprovació programa, pressupost i tancament
- Dependència del COAC: orientació estratègica, control membres Patronat
- Independència del COAC: òrgans orientats a missions diferents
- Paritari i amb un mínim de la meitat de membres arquitectes
- Amb representació de professionals d'alt nivell del món de la cultura, del sector educatiu i del tercer sector
- 11 membres (1 president/a, 1 secretari/a, 1 tresorer/a, 8 vocals)

# Òrgans de govern

## 11

### 1. Patronat

- D'acord amb allò previst a l'article 332-4 de la Llei 4/2008, del 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques, l'entitat fundadora, COL·LEGI D'ARQUITECTES DE CATALUNYA, es reserva fins a la seva extinció, el dret a designar, separar i renovar els patrons i els càrrecs del patronat
- La Junta de Govern acordarà el nomenament de: Tresorer/a, President/a, Secretari/a. Aquests càrrecs garantiran l'alineació estratègica entre el COAC i la Fundació
- Les vocalies (8) seran decidides per l'Assemblea a proposta de la Taula de Portaveus i la Junta de Govern (aprovació per majoria reforçada)

# Òrgans de govern

## 11

### 1. Patronat

- S'intentarà consensuar les decisions. Si no fos possible, es procediria a la votació. Cada patró tindrà un vot i els acords s'adoptaran per majoria de vots dels assistents, presents i representats, a la reunió. En cas d'empat decidiria el vot de qualitat del President/a. La Direcció General podria assistir amb veu però sense vot
- Caldria una majoria qualificada per a alguns supòsits com la modificació dels estatuts o la dissolució de la Fundació
- El/la Past-President donarà suport a la Fundació durant el primer any del nou mandat, aportant informació rellevant sobre la Fundació si es necessités. Formarà part del Patronat d'Honor durant aquest primer any, que es podrà renovar fins a quatre anys si el Patronat així ho decideix i el/la Past-President està d'acord

# Òrgans de govern

11

## 1. Patronat

Tresorer/a



President/a



Secretari/a



Patrons i patrones



Càrrecs designats per la Junta de Govern per garantir l'alineació estratègica COAC - Fundació

Càrrecs decidits per l'Assemblea a proposta de la Taula de Portaveus i la Junta de Govern



Direcció General Fundació

◆ Amb vot

◇ Amb veu i sense vot

# Òrgans de govern

## 11

### 2. Consell Executiu

- Funcions executives (1 a 2 reunions/mes)
- Idealment 5 a 7 persones (màxim 9)
- Ha de garantir la continuïtat dels projectes impulsats
- Serà escollit pel Patronat en funció de les necessitats de l'entitat i del tipus de programa d'activitats previst
- La Direcció General de la Fundació garantiria la vinculació entre el Patronat i el Consell Executiu
- Seran membres diferents als del Patronat

# Òrgans de govern

## 11

### 3. Patronat d'Honor

- Funcions consultives
- Integrat per persones rellevants per la missió de la Fundació, per contribuir a una mirada àmplia i estratègica i per establir una xarxa relacional forta que contribueixi a amplificar l'impacte i la capacitat de finançament de la Fundació
- 10 a 15 membres (Patrons d'Honor) validats per la Junta del COAC i el Patronat
- Paritari
- Aportacions a la Fundació de 2.000€, 5.000€, 10.000€, 20.000€ o quantitats superiors (o sense aportació si ho decideix el Patronat)
- Past-president: un any acompanyant al Patronat d'Honor, renovable anualment fins als 4 anys a proposta de la Junta i acceptació del/de la Past-president



# Model d'organització

12

## Proposta d'equip i funcions a cobrir per les primeres fases de la Fundació

La Fundació s'ha de considerar, des del punt de vista empresarial, una *startup*, amb recursos mínims per la posada en marxa

Els primers anys, la Fundació gestionarà projectes concrets (propis o no del COAC) però no serveis del COAC

Es pot posar en marxa la Fundació contemplant un **Escenari "base"**, en el qual la Fundació es considera una iniciativa promoguda des d'una altre entitat, el COAC. Per aquest motiu, us farien des del COAC les primeres activitats de preparació del relat, de la documentació i organització dels actes de presentació de la Fundació a potencials mecenes públics i privats, sempre tenint en compte les possibilitats de dedicació del personal del COAC

# Model d'organització

12

## Funcions a cobrir a mig termini:

1. Suport a òrgans de govern: convocatòria reunions, actes, agenda
2. Relacions institucionals: cerca i formalització d'aliances
3. Gestió comercial: captació i seguiment de patrocinis i subvencions
4. Gestió de projectes: conceptualització, control abast, qualitat i pressupost
5. Gestió de comunicació: creació de continguts (institucionals + projectes) i creació i gestió de canals de comunicació
6. Gestió laboral i coordinació d'equip: gestió RH, direcció d'equips
7. Gestió financera, comptable i legal: elaboració i seguiment pressupost anual, projeccions i tancament; control financer i legal

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

- Direcció general i relacions institucionals – mercantil jornada parcial (in-company)
- Administració – laboral parcial ½ jornada
- Gestió comercial – laboral jornada completa (podria ser ½ jornada)
- Comunicació – mercantil puntual + recurrent / aportació personal COAC
- Gestió de projectes – contracte laboral parcial personal COAC / mercantil extern
- Gestió laboral – contracte mercantil / aportació personal COAC
- Gestió legal, financera i comptable – contracte mercantil / aportació personal COAC

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

Direcció general i relacions institucionals:

- Suport a òrgans de govern (reunions, relacions institucionals)
- Comunicació entre el Patronat, el Consell Executiu i el Patronat d'Honor
- Gestions per al compliment dels acords del Patronat
- Identificació i facilitació d'aliances estratègiques
- Definició de la Carta de serveis
- Selecció, captació i seguiment de patrocinis i subvencions
- Suport i direcció d'equips
- Elaboració i seguiment del pressupost anual, seguiment i tancament

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

### Administració:

- Suport a la direcció general i als òrgans de govern
- Convocatòria reunions, actes, agenda
- Redacció d'acords per les aliances estratègiques
- Gestió administrativa i seguiment de subvencions

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

Gestió comercial:

- Creació del Cercle de Protectors i del Patronat d'Honor
- Mapa de finançament públic (local, regional, autonòmic, estatal i internacional) alineat amb la missió de la Fundació
- Presentació i seguiment de candidatures a les diferents línies de subvencions
- Seguiment del compliment dels acords de finançament públic i privat

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

### Comunicació:

- Definició, execució, seguiment i ajustos del Pla de Comunicació: relat, pla de continguts, canals de comunicació, indicadors d'èxit, Pla de Mitjans
- Creació dels canals de comunicació (Web, Xarxes Socials)
- Creació i difusió de continguts
- Definició, execució, seguiment i ajustos del Pla de Comunicació intern

# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

### Gestió de projectes:

- Conceptualització del projecte/activitat: objectius, abast, memòria, definició dels recursos necessaris, pressupost, indicadors de qualitat
- Producció o contractació de la producció
- Control del compliment dels objectius, l'abast, pressupost, qualitat
- Tancament i informe de resultats

### Gestió legal i *compliance*:

- Vetlla del compliment de la legislació i supervisió d'acords



# Model d'organització

12

## Equip a mig termini:

### Gestió laboral:

- Conceptualització del projecte/activitat: objectius, abast, memòria, definició Control del compliment de la normativa laboral
- Gestió de contractacions (redacció contractes, altes i baixes SS, etc)
- Prestacions (ex. formació, revisió mèdica...)

### Gestió financera i comptable:

- Gestió comptable i fiscal
- Generació d'indicadors econòmics de control
- Suport en la gestió financera

# Planificació

13

## Planificació: primer any (2024)

- Constitució
- Comunicació: relat, carta de serveis, creació dels canals de comunicació i de la campanya de presentació de la Fundació, inclòs un acte institucional
- Cerca de finançament: **patrocini + vendes + ajuts**: 1. patrocini i vendes per projectes; 2. ajuts mitjançant l'acció institucional per acordar convenis nominals/nominatius
- Cerca de finançament: **mecenatge privat**: amb definició de la proposta de valor per als mecenes que donaran suport a la missió (ex. visibilitat davant els col·legiats, contacte amb ells, continguts pels seus canals, accions a les seves seves, etc.), sempre mitjançant activitats orientades al compliment de la missió de la Fundació i que permetin aquests objectius. S'ha d'intentar evitar incloure empreses que ja donin suport al COAC

# Planificació

13

## Planificació: primer any (2024)

- Inici d'activitat: 2 projectes, amb les següents condicions:
  - Temàtiques: cultura / formació / acció social / activisme mediambiental / rellevància arquitecte
  - No deficitaris
  - Sense contingut patrimonial en el cas de projectes COAC
  - Amb potencial de millora de l'esponsorització privada i/o finançament públic pel fet de gestionar-se des de la Fundació

# Planificació

13

## Planificació: segon any (2025)

- Comunicació: ampliació de la difusió de continguts pels canals de comunicació
- Cerca de finançament: patrocini + vendes + ajuts

Patrocini i vendes per projectes

Ajuts: 1. acció institucional per acordar convenis nominals/nominatius; 2. candidatures a pública concurrència en línies d'ajuda d'ajuntaments, diputacions, Generalitat, ministeris, UE

# Planificació

13

## Planificació: segon any (2025)

- Activitat: 3 a 4 projectes, amb les següents condicions:
  - Activar projectes orientats al Congrés d'Arquitectura 2026

# Planificació

13

## Planificació: tercer any (2026)

- Consolidació mecenatge + patrocini + ajuts
- Consolidació d'activitat (projectes)
  - Activitats en el marc del Congrés d'Arquitectura 2026

# Model econòmic

14

## Es planteja un model de finançament i control econòmic amb aquests criteris:

- Sostenibilitat econòmica: dèficit zero anual o compensat si hi ha previsió de tancaments dels 2 anys posteriors que compensin el resultat negatiu, que mai podrà estar per sota del 20% dels ingressos de l'exercici (a recollir en el Reglament de Règim Interior)
- Tancament anual “zero” des del primer any
- Recursos mínims per a la posada en marxa: escenari “base” amb la dotació fundacional obligatòria i un pla enfocat a la cerca de mecenatge per poder posar en marxa noves activitats
- Els projectes hauran de tenir resultats “zero” o compensat amb la resta d'activitats de la Fundació

# Model econòmic

14

**El model econòmic contempla:**

1. Composició i origen dels ingressos i de les despeses
2. Projecció d'un escenari de mínims a tres anys



# Model econòmic

14

## 1. Composició i origen dels ingressos i de les despeses

### Ingressos:

- Idealment, 50% públic, 50% privat aproximadament
- Dels fons públics: màxima diversificació, amb aportacions de les administracions públiques de tots els nivells (suposa més gestió però menys risc)
- Dels fons privats: el mecenatge hauria de ser, com a mínim, del 15% al 20% del total d'ingressos
- A més de la promoció d'acords directes de suport amb empreses i administracions, es poden explorar fórmules de micromecenatge, implicant als i a les arquitectes, col·legiats o no, i també a tota la ciutadania concernida per l'arquitectura.

Ex. <https://iniciativas.sjdhospitalbarcelona.org/dona-proyectos-asistenciales?lang=ca>

# Model econòmic

14

## 1. Composició i origen dels ingressos i de les despeses

Despeses:

- Aproximadament, el 50% despeses de funcionament i sous i el 50% despeses d'activitat
- Màxima contractació mercantil els primers anys (per reduir el risc)

# Model econòmic

14

## 2. Projectió d'un escenari de mínims a tres anys

- Ingressos assolibles
- Despesa ajustada, amb suport del COAC
- Pressupost amb dèficit zero des del començament

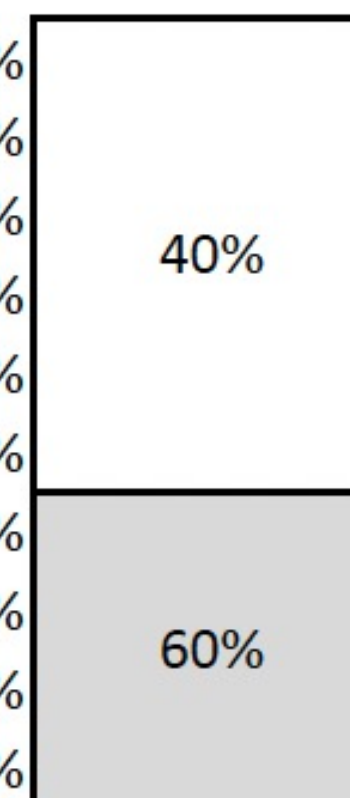
# Model econòmic

14

## Resum escenari "base": pressupost

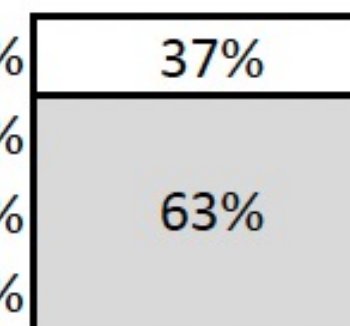
### INGRESSOS

	Any 1	Any 2	Any 3	Any tipus	
PUBLIC. Local		15.000 €	23.000 €	30.000 €	6%
PUBLIC. Diputacions		8.000 €	16.000 €	30.000 €	6%
PUBLIC. Autonòmic		15.000 €	15.000 €	30.000 €	6%
PUBLIC. Estatal / Europeu			40.000 €	50.000 €	10%
PRIVAT. Mecenatge	40.000 €	40.000 €	50.000 €	70.000 €	13%
PRIVAT. Aportacions COAC: Lloguer espa	12.000 €	24.000 €	24.000 €	- €	0%
PRIVAT. Aportacions COAC: SOC COAC	36.667 €	110.000 €	110.000 €	110.000 €	21%
PUBLIC. Ajuts a SOC COAC		15.000 €	15.000 €	15.000 €	3%
PRIVAT. Projecte DESCARBONITZACIÓ	50.000 €	110.000 €	110.000 €	110.000 €	21%
PRIVAT. Projecte UIABCNWC26/altres		50.000 €	80.000 €	80.000 €	15%
	<b>138.667 €</b>	<b>387.000 €</b>	<b>483.000 €</b>	<b>525.000 €</b>	<b>100%</b>



### DESPESES

	Any 1	Any 2	Any 3	Any tipus	
Inici d'activitat	31.371 €				
Despesa funcionament	37.357 €	167.995 €	200.995 €	195.000 €	37%
Variable: SOC COAC	29.939 €	107.005 €	118.005 €	115.000 €	22%
Variable: Projecte DESCARBONITZACIÓ	40.000 €	72.000 €	64.000 €	100.000 €	19%
Variable: Projecte UIABCNWC26/altres		40.000 €	100.000 €	115.000 €	22%
	<b>138.667 €</b>	<b>387.000 €</b>	<b>483.000 €</b>	<b>525.000 €</b>	<b>100%</b>



### RESULTAT

- €      - €      - €      - €

# Model econòmic

14

## Fiscalitat - IVA

Per evitar que les transaccions entre el COAC i la Fundació COAC per prestacions de serveis estiguin gravades per l'IVA es pot demanar que la Fundació estigui sotmesa a un **Consolidat d'IVA Avançat**, que es produeix quan hi ha transaccions entre dues entitats que estan vinculades, com és el cas.

En aquest cas, l'IVA no es consideraria un cost i no estarien gravades per l'IVA

# Model econòmic

14

## Auditoria de comptes

D'acord amb l'article 333-11.1 del Codi civil de Catalunya, els comptes anuals de la fundació s'han de sotmetre a una auditoria externa si, durant dos anys consecutius, en la data del tancament de l'exercici, concorren almenys dues de les circumstàncies següents:

- a) Que el total de l'actiu sigui superior a 6 milions d'euros.
- b) Que l'import del volum anual d'ingressos ordinaris sigui superior a 3 milions d'euros.
- c) Que el nombre mitjà de treballadors durant l'exercici sigui superior a cinquanta.
- d) Que almenys el 40% dels ingressos proveniguin de les administracions públiques per mitjà de subvencions, convenis o qualsevol tipus de contracte de prestació de serveis.

# Model econòmic

14

e) Que hagi rebut ingressos de qualsevol tipus provinents de qualsevol administració pública per un valor superior a 60.000 euros en el conjunt de l'exercici.

D'altra banda, els comptes anuals de la fundació s'han de sotmetre a una auditoria externa sempre que, per mitjà d'una resolució motivada, el Protectorat apreciï la necessitat d'obtenir una imatge més fidel i completa dels comptes. L'auditoria s'ha de presentar davant el Protectorat de forma conjunta amb els comptes anuals de la fundació.

# Responsabilitat del Patronat i compliance

15

Els membres del patronat tenen responsabilitat penal, civil i administrativa (recollida al Llibre tercer del Codi Civil, article 332.11).

És exigible:

- La diligència de bon administrador i compliment de la missió
- La presentació correcte de comptes
- Les disposició de bens s'han de fer únicament pel compliment de l'objecte de la fundació
- La obligació de transparència (oferir informació pública suficient i fidedigna)

Els membres del patronat han d'estar coberts per una assegurança de responsabilitat Civil



# Constitució de la Fundació

16

## La creació de la Fundació s'ha d'aprovar en Assemblea extraordinària

La selecció dels membres del primer patronat es decidirà a la mateixa assemblea

El patronat haurà d'aprovar el pressupost dels 2 primers anys i la memòria d'activitat

Una vegada presentada la documentació necessària al Registre de fundacions del Protectorat de la Generalitat de Catalunya, el termini aproximat de gestió en el Registre serà de uns 3 mesos

# Fundació del COAC

Junta de Govern COAC

Comissió per la creació de la Fundació

Taula de Portaveus

Assessorament expert, Mónica Bonafonte,